

## Test para determinar el estado de salud económica de su empresa

Como una herramienta para determinar si su empresa ingresó al *vía crisis*, es decir, si llegó al punto en el cual su flujo de caja acumulado es negativo de manera permanente, diseñé un cuestionario simple y juguetón de 30 preguntas, cada una de las cuales revela algún efecto de la iliquidez.

Se sugiere que el cuestionario sea resuelto personalmente por el gerente. He aquí las 30 preguntas:

**¿Ha perdido casi por completo su apetito sexual?**

1. ¿Destina usted como gerente más de la tercera parte de su tiempo y de su energía a apagar los incendios causados por la iliquidez de su empresa?

2. ¿A veces se desvela en las madrugadas pensando en la situación de su empresa?

3. ¿Le da pereza levantarse los lunes para ir a trabajar?

4. ¿Casualmente nunca está en su oficina los días de pago?

5. ¿Siente que ya no es el gerente sino el tesorero de la empresa?

**¿Le da pereza levantarse el lunes a trabajar?**

6. ¿Toma más licor, come más, compra más juegos de suerte y azar, juega más cartas ahora que antes?

7. ¿Trabaja más tiempo ahora que antes?

8. ¿Ha perdido casi por completo su apetito sexual?

9. ¿Están permanentemente en sobregiro las cuentas de la empresa?

10. ¿Devuelven con frecuencia cheques girados por la empresa?

11. ¿Ha abierto últimamente cuentas corrientes con el

---

único propósito de aumentar su cupo de sobregiros?

**¿Cuándo solicita un crédito lo que menos le preocupa es la tasa de interés o las garantías?**

12. ¿Ha salido de urgencia a buscar dinero prestado para completar la nómina?

13. ¿Cuando solicita un crédito lo que menos le preocupa es la tasa de interés o las garantías?

14. ¿Le ha tocado respaldar algún crédito con la firma suya, la de su esposa o las de sus socios?

15. ¿Tiene dificultades para cancelar el impuesto sobre las ventas oportunamente?

16. ¿Le ha pasado alguna vez por la cabeza *pagarle* a alguien para que le *arregle* sus obligaciones con la Administración de Impuestos?

17. ¿Ha tenido que cancelar los servicios públicos con sobregiros o con dinero prestado?

18. ¿Se ha visto obligado a demorar el pago de la liquidación a algún trabajador que renunció o fue despedido porque no tiene a la mano dinero para hacerlo?

**¿Algún proveedor le ha alzado la voz para presionarlo para que le cancele una factura vencida?**

19. ¿Empezaron sus proveedores a suspenderle o a condicionarle el despacho de sus insumos porque tiene facturas demasiado vencidas?

20. ¿Le ha tocado salir a comprar de urgencia un insumo al detal y de contado para atender la producción del día o para despachar algún pedido?

21. ¿En lugar de descuentos por pronto pago cancela intereses de mora a sus proveedores?

22. ¿Ha tenido que cancelarle las facturas a algún proveedor devolviéndole la mercancía que él mismo le vendió?

23. ¿Algún proveedor le ha alzado la voz para presionarlo para que le cancele una factura vencida?

***¿No ha sido capaz de contarle a su esposa o a sus socios que su empresa está en dificultades?***

24. ¿Les ofrece a sus clientes descuentos adicionales para que le cancelen sus facturas, aunque ya estén vencidas?
25. ¿Se ha afectado el nivel de ingresos de su empresa por incapacidad financiera para atender los pedidos?
26. ¿Han subido los pasivos de la empresa en los últimos seis meses sin que haya habido un aumento proporcional de las ventas?
27. ¿Su tesorería no le permite cancelar a tiempo facturas de muy bajo valor en relación con la operación económica de su empresa?
28. ¿No ha sido capaz de contarle a su esposa o a sus socios la verdad verdadera sobre la situación de su empresa?
29. ¿Corren por allí rumores de que su empresa está en dificultades?
30. ¿Piensa que, a pesar de todo, a pesar de las angustias económicas que atraviesa su empresa, ese sigue siendo un excelente negocio?

## **Coletillas**

Si contestó afirmativamente 9 preguntas o menos, su empresa está sana o padece alguna enfermedad pasajera.

Si contestó más de 10 preguntas afirmativas, su empresa está ingresando –o ya ingresó- al *vía crisis* y el gerente está en mora de tomar decisiones de fondo.